



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

DSG
DIPARTIMENTO DI
SCIENZE GIURIDICHE

*Università degli studi di Firenze
Dipartimento di Scienze giuridiche*

Corso di perfezionamento “Il Nuovo Diritto Fallimentare”

Direzione scientifica
Ilaria Pagni e Lorenzo Stanghellini
*con la collaborazione di Andrea Zorzi, Leonardo Giani, Iacopo Donati, Francesca
Marchini ed Eugenio Maviglia*

**LA GESTIONE DELLA CRISI D'IMPRESA: SCELTA DELLO STRUMENTO,
TECNICHE, RESPONSABILITÀ
29 GENNAIO E 11 FEBBRAIO 2015**

PRIMO VOLUME

INTRODUZIONE

Il sistema concorsuale: uno sguardo prospettico	I-1
Raccomandazione della Commissione europea del 12-3-2014 su un nuovo approccio al fallimento delle imprese e all'insolvenza	I-5
<i>Il rischio d'insolvenza nell'attuale concezione della Commissione europea, di GIOVANNI LO CASCIO, in Fallimento 7/2014</i>	I-15
<i>La disciplina delle ristrutturazioni preventive delle (piccole e medie) imprese in crisi. Il contributo della Raccomandazione della Commissione europea in data 12 marzo 2014, di GIORGIO CORNO, in corso di pubblicazione su Il Nuovo Diritto delle Società.....</i>	I-27

<i>Novità in arrivo per le crisi bancarie, una sintetica nota di</i> LORENZO STANGHELLINI.....	I-45
<i>Qualche riflessione su eventuali prospettive di riforma, una</i> nota di ALBERTO JORIO	I-48

PRIMA UNITÀ FORMATIVA

LE RESPONSABILITÀ DELL’AFFRONTARE L’EMERSIONE DELLA CRISI

Le responsabilità nell’affrontare l’emersione della crisi, spunti di riflessione	I-54
<i>Doveri e responsabilità degli amministratori di società di</i> <i>capitali in crisi, di RENATO RORDORF, in Società 6/2013.....</i>	I-61
<i>Finanziamento dell’impresa in crisi e doveri gestori, di</i> <i>FRANCESCO BRIZZI, relazione presentata al V Convegno</i> <i>annuale dell’Associazione Italiana dei Professori di</i> <i>diritto commerciale Orizzonti del diritto commerciale,</i> <i>svoltasi a Roma il 21-22 febbraio 2014</i>	I-68
<i>La gestione ordinaria dell’impresa nella fase interinale del</i> <i>concordato preventivo con riserva, di GIOVANNI</i> <i>GIURDANELLA, in Fallimento 3/2014</i>	I-85
<i>I doveri degli organi sociali e dei revisori in situazioni di crisi di</i> <i>impresa, di ANDREA VICARI, in Giur. comm. 2013</i>	I-106
<i>Il bilancio delle aziende in crisi: ruolo e comportamento degli</i> <i>organi di controllo negli enti non di interesse pubblico,</i> <i>a cura della Fondazione ODCEC Reggio Emilia (2014).....</i>	I-115
<i>Cass. Civ., Sez I., 5-3-2014, n. 5105.....</i>	I-145
<i>Trib. Torino, G.I.P., 16-7-2014 (ord.).....</i>	I-148
<i>Trib. Firenze, G.I.P., 25-11-2014.....</i>	I-153
<i>Un (possibile) fronte nuovo: la responsabilità dei soci per la</i> <i>mancata adozione di deliberazioni, una nota di LORENZO</i> <i>STANGHELLINI e IACOPO DONATI.....</i>	I-155

SECONDA UNITÀ FORMATIVA

LA SCELTA DELLO STRUMENTO PER AFFRONTARE LA CRISI O L’INSOLVENZA

La scelta dello strumento per affrontare la crisi o l’insolvenza, spunti di riflessione.....	I-159
<i>Gli accordi di moratoria del debito nei processi di regolazione</i> <i>della crisi, di MASSIMO FABIANI, in Fallimento 10/2014.....</i>	I-164

<i>I criteri di selezione della procedura più adatta al risanamento di un’impresa in crisi</i> , di GIUSEPPE LOMBARDI e PIERDANILO BELTRAMI, in Giur. comm. 2013.....	I-178
Estratto dalla bozza della seconda edizione delle <i>Linee guida per il finanziamento alle imprese in crisi</i> , 2014 (Raccomandazioni n. 1, 2 e 3).....	I-193
Massima dell’Osservatorio Notarile di Firenze, a cura e con commento di LORENZO STANGHELLINI, <i>Crisi d’impresa e disciplina degli obblighi di mantenimento del patrimonio netto</i> , pubblicata in Riv. dir. soc. 4/2013.....	I-197
<i>Trib. Monza, 3-12-2014</i> ,.....	I-200

TERZA UNITÀ FORMATIVA

LO SCHEME OF ARRANGEMENT: UN CONCORDATO-LAMPO AD EFFICACIA LIMITATA

Lo scheme of arrangement: un concordato-lampo ad efficacia limitata, spunti di riflessione	I-209
<i>Scheme of Arrangement di diritto inglese. Una panoramica</i> , di ROBERTO BONSIGNORE e FRANCESCO IODICE	I-213
<i>Scheme of Arrangement proposti da società straniere</i> , di ROBERTO BONSIGNORE e FRANCESCO IODICE	I-223
<i>Salvaguardare il valore dell’impresa in tempo di crisi: normativa italiana e inglese a confronto</i> , di STEPHEN BAISTER, 2014	I-227
<i>Schemes of Arrangement for Foreign Companies – Limits to the Jurisdiction Question?</i> , CGSH Alert Memo, 2014	I-237
Estratto della sentenza pronunciata nel caso <i>In the matters of Apcoa Parking Holdings GmbH and Apcoa Parking Deutschland GmbH</i> (2014] EWHC 3849 (Ch).....	I-240

QUARTA UNITÀ FORMATIVA

IL CASO SEAT

Il caso SEAT, spunti di riflessione	I-253
<i>Le operazioni straordinarie nel caso Seat</i> , nota a cura di IACOPO DONATI.....	I-257
Estratto del piano contenente la descrizione della proposta concordataria di Seat PG	I-265
Estratto del verbale assembleare del 12-3-2014 di riduzione e aumento del capitale di Seat PG e della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione di Seat PG.....	I-285

<i>Trib. Torino, 8-7-2013</i>	I-304
Relazione del Commissario giudiziale sulle proposte di concordato ai sensi dell’art. 172 l. fall.	I-311
<i>Cass. Civ., Sez. I., 7-5-2014, n. 9841</i>	I-330

QUINTA UNITÀ FORMATIVA

LA FUSIONE E LA SCISSIONE COME TECNICHE DI ATTUAZIONE DEL PIANO

La fusione e la scissione come tecniche di attuazione del piano, spunti di riflessione	I-337
Orientamento n. 36 del Consiglio Notarile Firenze, a cura di RICCARDO CAMBI	I-345
Orientamento n. 37 del Consiglio Notarile Firenze, a cura di MARCO MALTONI	I-348
<i>Le fusioni concordatarie ed il matrimonio fra diritto societario e diritto concorsuale: separati in casa?</i> , di DANILO GALLETTI, in <i>Il Fallimentarista.it</i> , del 15 luglio 2014.....	I-352
<i>Trib. Prato, 21-7-2014</i>	I-355
<i>Trib. Ferrara, 8-4-2014</i>	I-359
<i>Trib. Mantova, 11-7-2014</i>	I-370
<i>Trib. Roma, 21-12-2012</i> , con nota di MAURA GARCEA, <i>L’autorizzazione alla fusione nel concordato “con riserva”</i> , in <i>Dir. fall.</i> 3-4/2013	I-371

SESTA UNITÀ FORMATIVA

I FINANZIAMENTI

I finanziamenti, spunti di riflessione	I-378
<i>Concordato preventivo e nuova finanza</i> , di PAOLO FELICE CENSONI, in <i>Fallimento</i> 4/2014.....	I-381
<i>La finanza esterna tra vincoli all’utilizzo e diritto di voto dei creditori</i> , di GIACOMO D’ATTORRE, su <i>Il Caso.it</i> , documento del 20 maggio 2014.....	I-392
<i>Trib. Monza, 05-11-2014</i> ,	I-411
<i>Trib. Pescara, 29-10-2014</i> ,.....	I-415
<i>Trib. Reggio Emilia, 12-8-2014</i> ,	I-421
<i>Trib. Prato, 22-4-2014</i> ,.....	I-425

SETTIMA UNITÀ FORMATIVA

CONCORDATO PREVENTIVO E AFFITTO D’AZIENDA

Concordato preventivo e affitto d’azienda, spunti di riflessione	I-431
<i>Trib. Milano, 12-6-2014</i>	I-439
<i>Corte App. Genova, Sez. I Civ., 3-3-2014</i>	I-444
<i>Trib. Bolzano, 27-2-2013</i>	I-451
<i>Trib. Cuneo, 31-10-2013 con nota di ADRIANO PATTI, Il pagamento di debiti anteriori ex art. 182-quinquies, comma 4, l. fall. in favore dell’affittuario in continuità aziendale, in Fallimento 2/2014</i>	I-460
<i>Trib. Monza, 11-6-2013</i>	I-470
<i>Trib. Firenze, 19-3-2013, con nota di ROBERTO AMATORE, Concordato con continuità aziendale e requisiti di ammissibilità, in IlFallimentarista.it, del 6 settembre 2013</i>	I-477
<i>Trib. Terni, 28-1-2013</i>	I-493
<i>Trib. Busto Arsizio, 1-10-2014</i>	I-496
<i>Cass. Pen., Sez. V, 9-10-2013, n. 49472,</i>	I-504
Esempio di contratto di affitto di azienda	I-511

OTTAVA UNITÀ FORMATIVA

CONCORDATO PREVENTIVO E CONTRATTI IN CORSO DI ESECUZIONE

Concordato preventivo e contratti in corso di esecuzione, spunti di riflessione	I-527
<i>Concordato preventivo e contratti in corso di esecuzione: le questioni aperte nel dibattito della dottrina e della giurisprudenza, nota a cura di MARCO BETTINI</i>	I-539
<i>Concordato preventivo e contratti pendenti. Questioni applicative sull’art. 169-bis l. fall., di LUCIANO PANZANI, in IlFallimentarista.it, del 7 aprile 2014</i>	I-566
<i>Corte App. Genova, 10-2-2014, e Trib. Genova, 4-11-2013, con nota di VIRGILIO CEDERLE, Concordato con riserva: applicabilità dell’art. 169 bis. l. fall. ai contratti bancari autoliquidanti, in Fallimento 7/2014</i>	I-572
<i>Corte App. Venezia, 26-11-2014</i>	I-586
<i>Trib. Pistoia, 9-7-2013</i>	I-591
<i>Trib. Padova, 26-3-2013</i>	I-609
<i>Trib. Padova, 7-1-2014</i>	I-613
<i>Trib. Treviso, 29-10-2014</i>	I-642

<i>Trib. Monza, 27-11-2013</i>	I-646
<i>Trib. Ravenna, 22-10-2014</i>	I-654

SECONDO VOLUME

NONA UNITÀ FORMATIVA

PRELATIZI: TRATTAMENTO E VOTO

Prelatizi: trattamento e voto, spunti di riflessione	II-1
Appunto per la discussione, a cura di FRANCESCA MARCHINI	II-6
<i>La soddisfazione parziale dei creditori privilegiati nel concordato preventivo</i> , di RICCARDO RANALLI, in <i>Fallimento 12/2014</i>	II-20
<i>Brevi note sull’ammissibilità del pagamento dei creditori privilegiati oltre l’anno dall’omologazione, nel concordato preventivo con continuità aziendale</i> , di FILIPPO CANEPA e BARBARA SCHIAVO, in <i>Rivista dei Dottori Commercialisti 3/2014</i>	II-32
<i>La “definitività” della degradazione al chirografo dei crediti privilegiati incapienti nel concordato preventivo</i> , di FILIPPO LAMANNA, in <i>IFallimentarista.it</i> , del 12 maggio 2014.....	II-37
<i>Cass. Civ., Sez. I, 26-9-2014, n. 20388</i>	II-40
<i>Trib. Monza, 23-9-2014</i>	II-51
<i>Trib. Prato, 8-8-2014</i> ,	II-67
<i>Trib. Siena, ottobre 2014</i> ,.....	II-69
Il caso Alfa: un caso innovativo di trattamento dei creditori ipotecari	II-71
<i>Documento 1: estratto della domanda di concordato formulata dalla società Alfa</i>	II-73
<i>Documento 2: schema riassuntivo dei possibili risultati di soddisfacimento dei prelatizi secondo la proposta</i>	II-76
<i>Corte Cost., 25-7-2014, n. 215</i>	II-78
Due esempi di transazioni fiscali ex art. 182-ter che si sono conclusi positivamente (uno nell’ambito di un accordo di ristrutturazione dei debiti e uno nell’ambito di un concordato preventivo).....	II-86

DECIMA UNITÀ FORMATIVA

LE PREDEDUZIONI

Il punto sulla prededuzione, spunti di riflessione	II-169
<i>Crediti in occasione e crediti in funzione del concordato preventivo: la prededuzione nel successivo fallimento, Cass. Civ., Sez. I, 14-03-2014, n. 6031; Cass. Civ., Sez. I, 05-03-2014, n. 5098; Cass. Civ., Sez. I, 24-01-2014, n. 1513, con nota di PAOLA VELLA, L'enigmatico rapporto tra prededuzione e concordato preventivo, in Fallimento 5/2014</i>	II-184
<i>Cass. Civ., Sez. I, 17-04-2014, n. 8958; Cass. Civ., Sez. I, 24-01-2014, n. 1513; Cass. Civ., Sez. I, 05-03-2014, n. 5098, con nota di LUCA BOGGIO, I tormenti della prededuzione nel fallimento consecutivo dei crediti sorti in occasione o in funzione del concordato preventivo (anche alla luce del D.L. 23 dicembre 2013, n. 145 e del D.L. 24 giugno 2014, n. 91), in Giurisprudenza Italiana 7/2014.....</i>	II-201
<i>Cass. Civ., Sez. I, 13-12-2013, n. 27926, con nota di MARCO SPADARO, La prededucibilità dei crediti professionali sorti in funzione di una procedura minore nel fallimento consecutivo: tra adeguatezza funzionale e utilità per i creditori, in Fallimento 5/2014.....</i>	II-217
<i>La limitata ultrattività della prededuzione secondo il decreto “destinazione Italia” nella consecutio tra il preconcordato e le altre procedure concorsuali, di FILIPPO LAMANNA, in IlFallimentarista.it, del 25 marzo 2014.....</i>	II-229
<i>Prima interpretazione delle nuove disposizioni sulla prededucibilità dei crediti con riguardo alla disciplina dei finanziamenti, di LUCIANO PANZANI, in IlFallimentarista.it, del 25 marzo 2014.....</i>	II-238
<i>Trib. Milano, Sez. II, 18-04-2013, con nota di GENNARO PANZARINO, Liquidazione del compenso del curatore in prededuzione rispetto ai debiti della massa, in IlFallimentarista.it, del 31 ottobre 2014</i>	II-242

UNDICESIMA UNITÀ FORMATIVA

I RAPPORTI TRA CONCORDATO PREVENTIVO E FALLIMENTO

Rapporti tra concordato preventivo e fallimento, spunti di riflessione	II-250
<i>I rapporti tra concordato e fallimento in pendenza dell'istruttoria fallimentare, di ILARIA PAGNI, in Fallimento 9/2013</i>	II-259

<i>La tutela dei creditori e il ruolo del giudice</i> , di PAOLA VELLA, in corso di pubblicazione su <i>Il Nuovo Diritto delle Società</i>	II-270
<i>Cass. Civ., Sez. I, 30-4-2014, n. 9476</i> , con nota di MASSIMO FABIANI, <i>Un chiarimento sui rapporti fra procedimento per dichiarazione di fallimento e per l'ammissione al concordato</i> , in <i>Fallimento</i> 6/2014.....	II-292
<i>Concordato preventivo e istruttoria prefallimentare tra "pregiudizialità" e "coordinamento delle procedure": una trasformazione soltanto apparente</i> , di MASSIMO MONTANARI, in <i>Dir. fall.</i> 2/2014	II-300
<i>Trib. Bologna, 15-7-2014</i>	II-329
<i>Trib. Novara, 14-6-2013</i>	II-334
<i>Trib. Napoli, 14-3-2013</i>	II-340
<i>Trib. Prato, 1-12-2014</i>	II-345

DODICESIMA UNITÀ FORMATIVA

LE AZIONI DI RESPONSABILITÀ NEL CONCORDATO PREVENTIVO E NEL FALLIMENTO SUCCESSIVO AL CONCORDATO

Le azioni di responsabilità nel concordato preventivo e nel fallimento successivo al concordato, spunti di riflessione	II-351
<i>Le azioni di responsabilità nel concordato preventivo</i> , di GIACOMO D'ATTORRE, in corso di pubblicazione in <i>Riv. SOC.</i>	II-360
<i>Concordato preventivo e azioni di responsabilità dei creditori sociali</i> , un contributo di ALESSANDRO ZANINI (versione integrata e aggiornata rispetto al contributo già presente nei materiali dello scorso anno)	II-384
<i>Trib. Napoli, 8-7-2014</i>	II-406
<i>Trib. Padova, 23-10-2014</i>	II-411
<i>Corte App. Brescia, 14-5-2014</i>	II-421
<i>Trib. Cagliari, 7-2-2013</i>	II-428
<i>Cass. Civ., Sez. I, 14-10-2013, n. 23233</i>	II-438
<i>Trib. Milano, 10-9-2013</i>	II-443
<i>Cass. Civ., Sez. I, 3-6-2014, n. 12366</i>	II-448

TREDICESIMA UNITÀ FORMATIVA

L'ART. 173. LE NUOVE TENDENZE DELLA GIURISPRUDENZA

L'art. 173. Le nuove tendenze della giurisprudenza, spunti di riflessione	II-452
<i>Cass. Civ., Sez. I, 31-1-2014, n. 2130</i>	II-461
<i>Cass. Civ., Sez. I, 18-4-2014, n. 9050</i>	II-475
<i>Cass. Civ., Sez. I, 8-5-2014, n. 9998</i>	II-480
<i>Cass. Civ., Sez. I, 16-5-2014, n. 10778</i>	II-491
<i>Cass. Civ., Sez. I, 26-6-2014, n. 14552</i>	II-501
<i>Trib. Torino, 22-5-2014, e Trib. Vicenza, 28-11-2014</i>	II-516

QUATTORDICESIMA UNITÀ FORMATIVA

DELEGHE E SOLLECITAZIONE DI VOTO SULLA PROPOSTA DI CONCORDATO: PROBLEMI IN TEMA DI VENDITA DEL VOTO E CONFLITTI DI INTERESSE

Deleghe e sollecitazione di voto sulla proposta di concordato: problemi in tema di vendita del voto e conflitti di interesse, spunti di riflessione	II-526
<i>Cass. Civ., Sez. I, 10-02-2011, n. 3274, (massima)</i>	II-531
<i>Il voto nei concordati e il conflitto d'interessi fra creditori, di GIACOMO D'ATTORRE, in Fallimento 7/2012</i>	II-532
<i>Lupi e conflitto di interessi dei creditori nel concordato, di ROBERTO SACCHI, in Riv. dir. comm. 2014</i>	II-542
<i>Il conflitto di interessi dei creditori nell'approvazione del concordato, una nota a Trib. Teramo 24-6-2014, di MAURO MANISCALCO, in IlFallimentarista.it, del 16 dicembre 2014</i>	II-559
<i>Commento all'art. 233, nel Commentario Breve alla Legge Fallimentare a cura di ALBERTO MAFFEI ALBERTI, sesta edizione, 2013</i>	II-564
Il caso WindJet	II-567
<i>Documento 1: nota introduttiva</i>	II-567
<i>Documento 2: proposta</i>	II-569
<i>Documento 3: sollecitazione</i>	II-572
<i>Documento 4: modulo per dichiarazione di voto</i>	II-574
<i>Documento 5: modulo per procura speciale</i>	II-575

QUINDICESIMA UNITÀ FORMATIVA

PROCEDURE COMPETITIVE E OFFERTE BLOCCATE

Procedure competitive e offerte bloccate, spunti di riflessione	II-576
Estratto da <i>Fallimento e concordato preventivo, Vol. II - Concordato preventivo</i> , di MASSIMO FABIANI, in Commentario del Codice Civile e codici collegati, Scialoja-Branca-Galgano	II-582
<i>Ricorso per l'ammissione alla procedura di concordato preventivo Scapa</i>	II-586
<i>Trib. Milano, 10-12-2013 (Scapa)</i>	II-595
<i>Trib. Monza, 10-7-2012</i>	II-601
<i>Trib. Perugia, 16-11-2011</i>	II-605
<i>Trib. Milano, 12-6-2014</i>	II-610
Il caso Fashion Italia	II-616
Il caso Gamma	II-622

SEDICESIMA UNITÀ FORMATIVA

L'ESECUZIONE DEL CONCORDATO

L'esecuzione del concordato, spunti di riflessione	II-637
<i>La fase esecutiva del piano concordatario</i> , di FRANCESCO PEDOJA, in <i>Fallimenti e Società.it</i> , 2014	II-644
<i>Cass. Civ., Sez., 14-3-2014, n. 6022</i> ,.....	II-654
<i>Brevi note in tema di concordato preventivo con cessione dei beni ai creditori</i> , di TOMMASO ARIANI, in corso di pubblicazione in <i>Fallimento</i> , 2015 (in commento a <i>Cass. Civ., Sez. I, 14-3-2014, n. 6022</i> e <i>Trib. Modena 11-6-2014</i>).....	II-657
<i>Trib. Reggio Emilia, 6-2-2013</i>	II-666
<i>Trib. Milano, 17-12-2012</i> , con nota di ARNALDO FALCONI, <i>L'introduzione delle azioni esecutive individuali dopo l'omologazione del concordato preventivo</i> , in <i>IFallimentarista.it</i> , del 1 agosto 2013.....	II-671
<i>Trib. Siracusa, 11-11-2011</i> , con nota di GIOVANNI BATTISTA NARDECCHIA, <i>L'accertamento e la prescrizione dei crediti nel concordato preventivo</i> , in <i>Fallimento</i> 7/2012	II-685
<i>Trib. Roma, 29-1-2014</i>	II-695
<i>Trib. Reggio Emilia, 16-4-2014</i>	II-705
<i>Trib. Acqui Terme, 8-3-2012</i>	II-710
<i>Trib. Prato, 27-9-2013</i>	II-718